

升级R版本小项目流程执行管理规定

一、本管理规定的目的

针对升级R版本小项目的具体情况，对IPD流程进行合理的客户化，以指导升级R版本小项目执行IPD流程进行快速开发。

二、升级R版本小项目定义

满足以下全部条件的为升级R版本小项目：

- 1、V版本中，在前一个R版本（此R版本至少已进入验证阶段）的基础上，进行开发的后续R版本项目；
- 2、PDT与IPMT的合同上市时间不超过六个月（从概念阶段KICK OFF到GA的时间）；
- 3、没有使用新的关键器件的项目。

三、适用范围

本规定适用于满足前述第二条的升级R版本小项目。

四、具体内容

- 1、概念、计划阶段可以合并。若合并，则CDCP和PDCP合并，概念阶段业务计划和计划阶段业务计划合并，各功能领域概念阶段的策略或初始计划与计划阶段的计划合并（既初步的财务评估与财务评估合并、制造策略和制造计划合并、客户服务与支持策略和客户服务与支持计划合并、初步的供应商与物料选择计划和供应商与物料选择计划合并、初步的市场计划与市场计划合并）；
- 2、技术评审1、2、3可以合并，技术评审4A、5也可以合并；
- 3、升级R版本小项目的交付可以在前面版本的基础上进行更新，如产品包需求、财务评估、概念选择、需求分解与分配、设计规格、客户服务与支持计划、制造计

划、市场需求、销售预测、发布策略与计划、**装备与制造工艺概要设计、设计制造工艺、开发制造工艺、开发制造用测试装备**和供应商物料选择计划等；

- 4、可以不进行ESP活动，相应的，支持ESP的各种活动均可以取消；
- 5、其它活动按照IPD流程规范执行；

五、升级R版本小项目执行IPD流程的审核与批准

- 1、按照第四条规定进行操作时，不需要经过审核批准；??
- 2、不能完全按照第四条进行操作时，需由IPD项目组审核，其中POCKET CARD中，对非DCP和TR的变动，PDT可边执行边提交审核。

六、引导

1、1/2级项目计划的制订由E2E引导者负责引导，3/4级则由各功能部门引导团队负责引导。

2、charter制定阶段，要引导charter制定小组根据本项目的情况决定适用的流程（采用IPD流程、还是客户化流程），并对pocket card中的活动进行审视，确定调整方案；在制定项目计划时，要引导PDT把调整方案落实到各阶段WBS3/4级项目计划中。

3、为了保证流程调整的质量并和各相关部门达成一致，对于不适合第四条规定的流程调整方案，要引导PDT与相关部门充分沟通，共同完善。

- 4、对于特殊的流程调整方案，要引导PDT上报给IPD项目组审核批准。

七、IT工具

升级R版本小项目的产品管理、计划管理的IT平台和其他IPD推行项目一致。