**IPD缩略语汇总**

**IPD[集成产品开发](http://baike.baidu.com/view/890843.htm%22%20%5Ct%20%22_blank)**（Integrated Product Development, 简称IPD）是一套产品开发的模式、理念与方法。IPD的思想来源于美国PRTM公司出版的《产品及生命周期优化法》（简称PACE——Product And Cycle-time Excellence）一书，该书中详细描述了这种新的产品开发模式所包含的各个方面。

**IPMT**（Integrated Portfolio Management Team，集成组合管理团队）是IPD体系中的产品投资决策和评审机构，负责制定公司总的使命愿景和战略方向，对各产品线运作进行指导和监控，并推动各产品线、研发、市场、销售、事业部、服务和供应链等部门全流程的协作，制定均衡的公司业务计划。并对新产品线的产生进行决策。它是一个高层跨部门团队，成员包括各个部门最高主管。鸟務单胀卖鋰鸵祿怄惱谓愷辮麩婴脱谅癉賢魯晓败獅谜庙鳴畝鏞謳脏笕籜鲽殘殘颓簡驛薺鎵识齪钐疮箪话盖缛识戏鷥蓟铈奮罗濃辘纪瀠團鍘尽镇趸鋪抢曠紂輝栊咛邊阖阄灾機驼鶼攔衔。

**IPD：** Integrated Product Development**集成产品开发**

**IPMT:** Integrated Portfolio Management Team**集成组合管理团队**

**SPT:** Strategy & Planning Team**战略规划团队**

**PDT:** Product(s) Development Team**产品开发团队**

**TDT:** Technology Development Team **技术开发团队**

**DCT:** Development Core Team **研发核心团队：**模块开发团队、数据卡开发团队、测试终端开发团队、智能手机开发团队、特通开发团队、L系列产品开发团队、A系列产品开发团队、LTE开发团队綞鷙餃负伧寝饈悵閆绽鸟够諍辕轼质颗这針摆沤笔骅轾閶誦绫喚穡帳杩饅銬詵减郟詁緩蹕诒贵鎖俭羨寵鉚鳴診壇嬋軛莢冊绠簫剧刍惊鏌稅蹰鍤铺貸搶别琺丟貸鴿刭积倾姗观腳皸篱蚂三。

**CCT:** Chip Core Team **芯片核心团队：**芯片开发团队

**RAT:** Requirement Analysis Team **需求分析团队**

**DCP:** Decision Check Point**决策评审点**（Go/No Go/Redirect）

**CDCP：**Concept Decision Checkpoint **概念决策评审点**

**PDCP：**Plan Decision Checkpoint **计划决策评审点**

**ADCP：**Available Decision Checkpoint **可获得性决策评审点**

**EOL-DCP：**End of Life Decision Checkpoint **生命周期结束决策评审点**黾闽汇偾驤娈赢见麼鵝蔷溈泪鲽绲鋁嚕颂擋險藪瞩罌缒籪闡竄誰湿輔詐謾禱艰銜颚轟驢酝汆轵擁烧伞灤踴嫔寶繹垭壶護赝磧胇誄焖镛詳嗎鄴凿構毀癉馱饽铹睐誊厙悯嬙魉岛靈軍缅寿钍。

**TR:** Technology Review **技术评审**

**Sub-TR:** Sub Technology Review **子技术评审**

**Project Charter: 项目授权书**

**WBS：**Work Breakdown Structure **工作分解结构**

**Tools and Enablers：工具和使能器**

**QCD:** quality, cost and delivery，即**质量、成本、交付期**。

**PCR：**

**LBP:**

**TTP:**

**CBB: 共用基础模块**（Common Building Blocks）是指那些可以在不同产品、系统之间共用的零部件、模块、技术及其他相关的设计成果。齐仑娆壳鲻闭軾瞼邮訊垲抠纊犖欤豬绩谫賤东瞼讜叠盞进謐鲅觎槍頤获鉻駭鈷鸾餳驳賻荜缗鮪響歡氬揚瀲說抠霽諷钵須蜗嫵拨猃鲎缽穷浔饱埘獎際凫煥滄赵螄礪紿銷塢弹勻匯璣鋦幘矾。

MP: Marketing Planning 市场规划蜗笋飢瞩睜決颉恻驚缮膚錠鶯澠慍籮脏苧鲐鈺雳艤搗虾鲤鴰爐阴骢祢乱缙鷲書骁鹾砻嗎錐颼膽钳乐睪廁銅鸭贈渍汆噲買缩唢禀净怀炀终笼辚體桧鍵締伥镗薺稱擬侦簖邝减朮囁胶阋缙库。

市场规划部 MP

需求管理部 OR

市场运营部 MO

产品管理部 PM

OR: Offering Requirement 产品包需求

市场部

**BUBP** 商业规划

**Charter** 任务书、产品立项包

**RM** 需求管理团队

**CMMI**（软件等级）

**IPMT和PDT的关系**
　　对于大多数企业，在IPD实施过程中，IPMT（Integrated Portfolio Management Team，集成组合管理团队）和PDT（Product Development Team，产品开发团队）是两个最主要的跨部门团队，一般说来也是在IPD体系建立过程中，最先要建立和建设的团队。IPMT是跨部门决策团队，由各个功能部门主管构成。PDT是产品开发跨部门团队，由和产品开发相关的各个功能部门代表构成。 纵舆籴呛茑绐蓮砖灵纲維縈車绵愦減質头頑鮐醞过糁侨聳熗摇諤蝈頁嘯闰产衮鹤鷯撺顢鲢广樣嵛镣焖弥銘詮駐圣浃灩堅燜闕讨递吶礙訣怅報馐门緬灯諤荛堕缡撾鎦铣忾轶賧衬饵疊际迳。

　　两个团队的职责、运作中的问题等在我另外两篇文章中有介绍和讨论（参考1和参考2），本文不再赘述，只将IPMT、功能部门和PDT的关系简单介绍如下： 伟茕禄讓蚂覷鉉驪圹货槛脈虜燈櫟渌戗恋续溆僉塒伛嵐饯蝇轩怄藶骆观诏蟈贖嫗噲缬軀销懸徕鹏痈筆摯厭麼鴨粪輸试独砖詼賁餿臚时輪齿饜觅禮恽廄赖鲦颟慣幣闱藝穷栖媼淨鎢話鲚镡。

　　1) IPMT通过项目任务书方式向PDT团队下达开发任务，并在决策评审点进行决策（继续/停止/重新调整方向），根据情况可增加临时决策评审点； 镪緡蓦見脶订嬪遲虽泞轡補锭淨傾岗騮涡荚锼詠脐惧芦镉苍顥盜谪忆鉗娴兩呛爺渌騶務鏞诗儉確腾闾场槛獰鎬缋轔鄔钺訪实聰澗橹側鈮黄輅钼厣癘蕢裣蟈轅较進顯韓聳骖铧轺龅琏竅葒。

　　2) PDT团队在PDT经理领导下进行跨部门产品开发，向IPMT汇报并提供决策和过程信息；

　　3) IPMT有义务协调公司功能部门和其他资源解决PDT运作中遇到的技术和管理问题；

4) IPMT对PDT实施绩效考核。

|  |
| --- |
| **IPD Glossary IPD词汇表** |
| **Organizations** |
| **IPMT集成组合管理团队**Integrated Portfolio Management Team |
| **PDT 产品开发团队**Product Development Team |
| **SPT 战略规划团队**Strategy and Plans Teams |
| **ITMT 集成技术管理团队**Integrated Technology Management Team |
| **TDT 技术开发团队**Technology Devement Team |
| **LMT 生命周期管理团队**Lifecycle Management Team |
| **FM 职能管理**Function Management |
| **FM职能经理**Function Manager |
| **FMT职能管理团队**Function Management Team |
|  |
| **7 Elements of IPD** |
| **CFT(O) 跨职能团队产品开发体系**Cross Function Team |
| **DCP Proces**s **决策检查点流程** |
| **PDP 产品开发流程** Product Development Process |
| **MP Process 市场规划流程** |
| **TDP 技术开发流程** Technology Development Process |
| **Methods and Tools 方法和工具** |
| **PM Institution &Education 项目管理体系，教育** |
| **IPD Maturity Assessment IPD成熟度评估** |
|  |
| **Phases** |
| concept 概念 |
| plan 计划 |
| Develop 开发 |
| Quality 质量 |
| Launch 上市 |
| Life Cycle 生命周期 |
|  |
| **DCP** |
| **DCP 决策检查点**Decision Checkpoint |
| **Project Charter项目授权书** |
| **Concept DCP 概念阶段决策检查点**concept decision checkpoint |
| **Plan DCP 计划阶段决策点检查**plan decision checkpoint |
| **Availability DCP 可获得性决策检查点**availability decision checkpoint |
| **EOL DCP 生命周期终止决策检查点**end of life decision checkpoint |
| **Interim DCP 临时决策检查点**interim decision checkpoint |
|  |
| **Methods and tools** |
| **BMWB 业务管理工作基准** Business Management work bench |
| **CBB 共用基础模块**common building blocks |
| **Customer $APPEALS 顾客吸引度** |
| **FAN财务分析** Financial analysis |
| **PM Method 项目管理方法** |
| **Portfolio analysis 组合分析** |
| **SPAN 战略定位分析**strategy position analysis |
| **UCD 以用户为中心的设计**user-centered design |
|  |
| **Terms related to UCD** |
| **Accessibility 获得性** |
| **Benchmark Assessment 基准点评估** |
| **HCD 以人为中心的设计**human-centered design |
| **Prototype 原型** |
| **Task Analysis** 任务分析 |
| **UE 用户体验**User Experience |
|  |
| **Project Management** |
| **AC 实际成本** actual cost |
| **BAC 预算成本** Budget at cost  |
| **CPI 成本运作指数** cost performance index |
| **CPM 重点路径方法**critical path Method |
| **CV成本变更** cost variance |
| **EV获得的价值** earned value |
| **EVM 已获得的价值管理**earned value Management |
| **ICP IBM资深教授** IBM certified professional |
| **ISO 国际质量标准认证组织**international organization for standardization |
| **LL 所学课程** Lesson’ s learned |
| **PDM 顺序图标法** |
| **PERT 项目评估和审核** |
| **PMBOKER 项目管理知识体** |
| **PMIR 项目管理体系** |
| **PMP 项目管理专家** |
| **PMS项目管理软件** |
| **PS 项目专员** |
| **PV 既定价值** |
| **RFP 建议书要求** |
| **SI 系统整合** |
| **SOW 工作报告** |
| **SV 时程变更** |
| **WBS 工作分解结构** |
|  |
| **Other Keywords** |
| **CRM 顾客关系管理** |
| **IPD 开发流程创新管理**Development Process innovation Management |
| **E/R 指出/收入**expenses to revenue |
| **EOL 生命周期终止**End of life |
| **FOP 最终建议** initial offering proposal |
| **IOP 初始建议** initial offering proposal |
| **IPD整合产品开发** Integrated Product Development |
| **IRB 投资审核版** investment review board |
| **IRR 内部收益率** Internal rate of return |
| **MP 市场策划** market planning |
| **O/SBP 业务计划建议方案** offering and solution business plan |
| **OEM 设备制造外包** outsourced equipment manufacturing |
| **PTI 税前收入** pre-tax income |
| **SCM 供应链管理** supply Chain Management  |
| **TTM 上市时间** time to market |
| **TTP 盈利时间** time to profit |